

# Manufacturing

Gestão inteligente,  
digital e integrada  
da PRODUÇÃO





# A nova era da produção inteligente e digital

Conectividade, mobilidade e análise de dados em tempo real são as premissas do novo modelo de produção inteligente.

Já todos ouvimos, por diversas vezes, falar em indústria 4.0 ou na 4.ª revolução industrial. São chavões repetidos vezes sem conta, por um motivo simples: os modelos de produção estão em transformação. E quem ainda não percebeu essa mudança, tem pela frente desafios crescentes.

A necessidade de agilizar os processos de produção deve-se a tendências que crescem a um ritmo galopante, nomeadamente a personalização de produtos (mass customization), grande volatilidade da procura; valorização de experiências proporcionadas pelo produto (consumer experience), produção local para o mercado global (glocalization) e a exigência de produtos “verdes” associados ao conceito de economia circular (sustainability).

O novo modelo de indústria, que permite dar resposta a estes desafios emergentes, é suportado por um conjunto de tecnologias de última geração, que promovem a comunicação entre máquinas, pessoas e processos.

## Tecnologia, o motor que impulsiona a Indústria 4.0

As principais tendências tecnológicas transversais aos diversos subsectores da indústria, e com resultados já comprovados, são, essencialmente, as seguintes:

**Internet of Things (IOT)** – através da sensorização é possível ter vários equipamentos ligados entre si e os sistemas de gestão e controlo;

**Capacidade computacional embebida** – os microcontroladores embebidos nos produtos e nos equipamentos permitem desenvolver *smart products* e ter *smart equipments*, capazes de tomar decisões sem intervenção humana;

**Cloud Computing** – a facilidade de acesso aos dados através da internet garante a disponibilidade da informação em qualquer lugar, respondendo às necessidades de mobilidade;

**Impressão 3D** – permite a produção mais simples e competitiva de protótipos, impulsionando a manufatura aditiva;

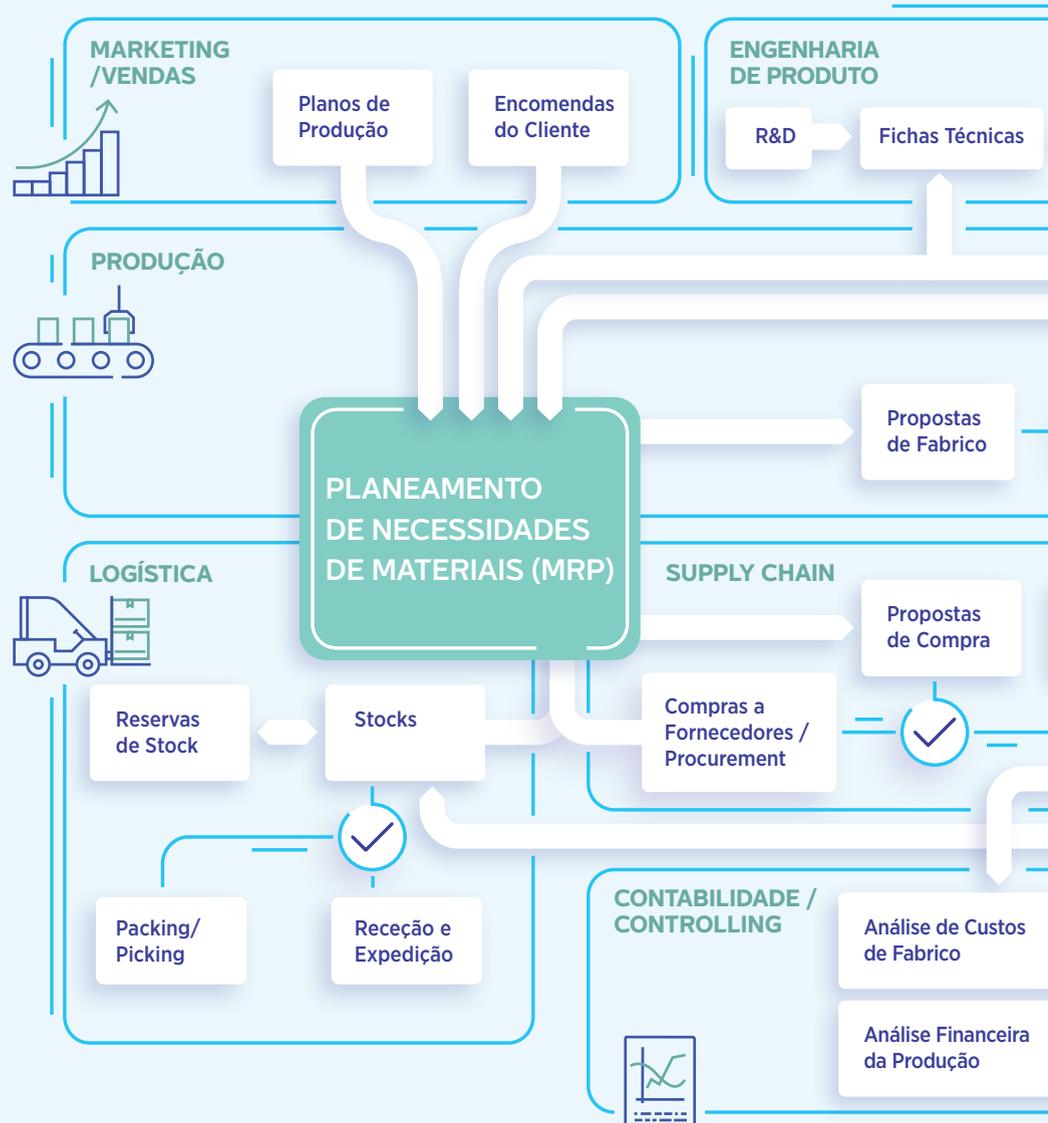
**Inteligência artificial** – associada às ferramentas analíticas, permite tratar dados e auxiliar a tomada de decisões através de informação preditiva.

# ERP e Manufacturing Execution System (MES), o segredo da produção inteligente

A tecnologia é o grande motor da transformação digital que o modelo de Indústria 4.0 preconiza. Através dela, nomeadamente através dos sistemas de informação ERP (Enterprise Resource Planning) e MES (Manufacturing Execution System) perfeitamente incorporados, pode ligar digitalmente o shop floor e top floor, construindo uma espécie de “torre de controlo” a partir da qual gere de forma centralizada toda a cadeia de abastecimento.

Um sistema de gestão da produção (Manufacturing Execution System - MES) incorporado num ERP garante uma integração natural entre o shop floor e o top floor, proporcionando uma gestão global, coesa e ágil ao longo de toda a cadeia de valor.

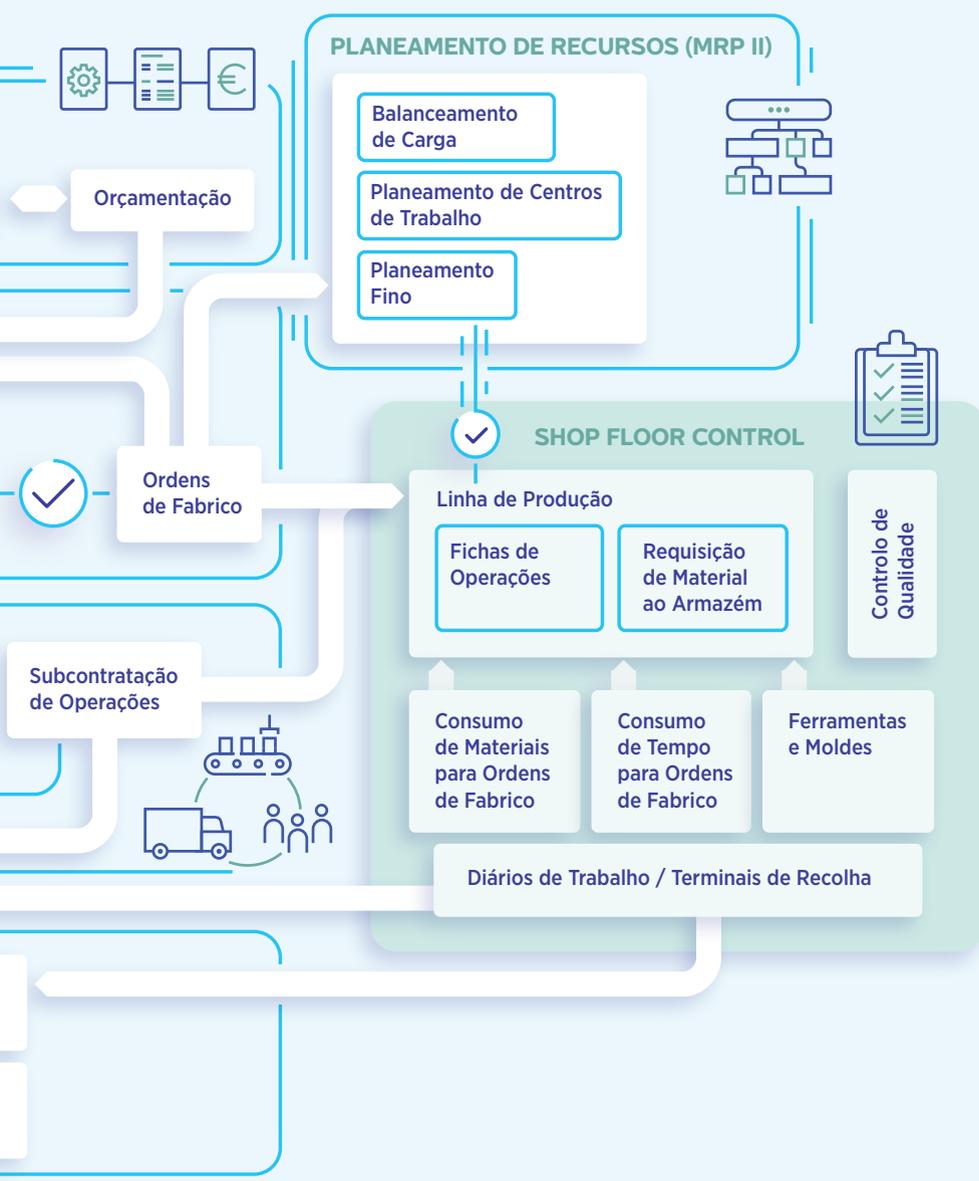
Solução de gestão da produção PRIMAVERA Manufacturing garante uma integração fluida da informação ao longo da cadeia de valor.



## Integração horizontal e vertical entre sistemas.

Com estes dois sistemas integra, coordena e monitoriza a informação oriunda de diversos dispositivos, equipamentos, máquinas ou produtos, gerando uma enorme capacidade de planeamento e controlo da produção.

Se a estes sistemas conectar equipamentos ligados através da IOT, Mobile Apps para gerir equipamentos, mapas interativos de localização de componentes, sistemas analíticos capazes de analisar em tempo real os dados da produção e sistemas de apoio à manutenção preventiva dos equipamentos, bem como todas as entidades envolvidas na cadeia de abastecimento, beneficiará de uma integração horizontal e vertical, e tirará o máximo partido da tecnologia que suporta a nova era industrial.



# Processos produtivos e administrativos em plena sintonia

O grande alicerce da produção inteligente ou smart manufacturing é a capacidade de comunicação fluida entre vários sistemas. De nada servirá dispor de múltiplas aplicações e plataformas, se estas não interagirem entre si. O resultado será apenas um investimento avultado em sistemas, custos elevados com recursos que se dedicam a operações que não geram valor e um time to market pouco ou nada competitivo.

A dinâmica atual do mercado e as exigências crescentes dos clientes impõem um modelo de produção integrado. Só assim será possível extrair a máxima rentabilidade dos recursos disponíveis.

## Beneficie de uma gestão integrada

A solução de gestão da produção PRIMAVERA Manufacturing garante-lhe uma integração vertical entre as áreas de marketing e vendas, compras, produção, inventário, recursos humanos e gestão contabilística e financeira.

Obter análises e relatórios passará a ser simples. Como os dados são partilhados por todas as áreas da solução, não há incongruências quando cruzar informação do inventário, encomendas em carteira, quantidades aprovisionadas para satisfação de encomendas, reservas de stocks para as ordens de fabrico, matéria-prima utilizada ou cálculo do custo real do produto final.

Com esta ligação, ganha mais eficiência no aprovisionamento, no apuramento dos custos de produção e na análise de rentabilidade de cada encomenda.

Entre na era da Indústria 4.0 com um sistema que digitaliza os processos, integra-os num fluxo transversal à organização e extrai informação analítica de apoio à decisão.

Na área de marketing e vendas encontra tudo o que precisa para se relacionar com os seus clientes e potenciais clientes de forma ágil, acelerando os processos comerciais e de venda ao balcão, a fidelização de clientes e a prestação de um serviço pós-venda de elevada qualidade.

## Gestão integrada de marketing, vendas e recursos materiais e humanos

Através das funcionalidades de gestão de recursos humanos acelera os processos administrativos de pagamentos de salários e gestão do pessoal, usufrui também de uma plataforma online de gestão dos colaboradores que simplifica ao máximo todo o trabalho burocrático.

Dispõe ainda de automatismos poderosos de apoio à inventariação e apoio à encomenda que lhe permitem comprar ou produzir exatamente aquilo que precisa para satisfazer as encomendas e ainda obtém ferramentas para gerir com rigor as existências e as transferências de produtos entre armazéns.

Uma rede de soluções integradas garante uma gestão mais eficiente de toda a cadeia de valor.



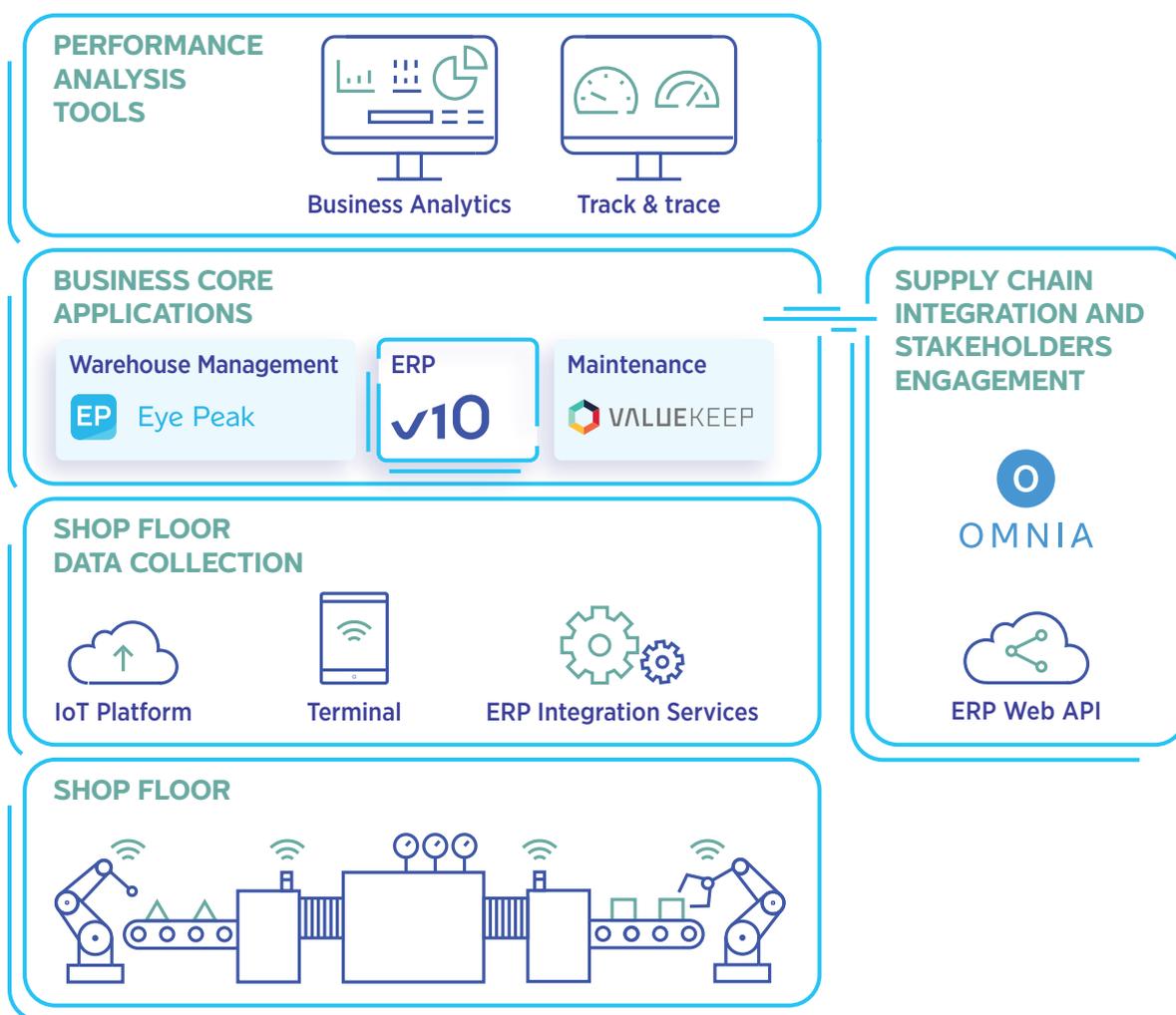
Consulte os resultados das vendas em qualquer lugar

## Solidez da área financeira garante-lhe facilidade de apuramento dos custos de produção

Conheça a par e passo o desempenho operacional e respetivos reflexos financeiros. Com esta solução todas as estruturas da organização estarão orientadas à função financeira da empresa, proporcionando um controlo de custos rigoroso, desde a aquisição de matérias-primas até às margens deixadas ao longo da cadeia de produção.

A integração automática dos custos de produção na contabilidade acelera o cash flow e minimiza os riscos de tesouraria. Por outro lado, a gestão automatizada de contas correntes garante a diminuição dos erros nas comunicações bancárias, a redução de falhas nos valores e prazos dos pagamentos e recebimentos, o aumento da eficácia das cobranças, automatização de lançamentos e máxima produtividade nas conferências de valores.

Assuma o controlo da performance, aliada a uma gestão financeira rigorosa, e rapidez no cumprimento da fiscalidade vigente em diversos mercados. Esta combinação de mecanismos de suporte à produção articulados com ferramentas de controlo financeiro é a base sólida para sustentabilidade do seu negócio.



Num único sistema, os diversos responsáveis acedem a informação técnica, operacional, de performance e financeira que permite planear, executar e controlar a produção de forma transversal, sem inconsistência nem incongruência de dados.

## Usufua de uma rede integrada de soluções que aceleram a gestão da produção

Agora já não precisa de investir em desenvolvimentos específicos para integrar soluções. A PRIMAVERA disponibiliza todos os sistemas de que precisa para transformar o seu negócio e adaptá-lo à era digital. E todas essas soluções integram perfeitamente entre si, formando uma rede sólida de sistemas de gestão.

- › **Ativos com máxima capacidade operacional**  
– Rentabilize o investimento em equipamentos e maquinaria com uma solução de gestão de ativos que aumenta a operacionalidade, reduz os custos de manutenção, impulsiona a produtividade das equipas técnicas e simplifica o cumprimento dos padrões internacionais de manutenção.
- › **Organização prática e distribuição rápida da mercadoria** – Otimize o espaço de armazenamento e a entrega das encomendas com uma solução que ajuda a identificar os locais adequados de armazenamento consoante as características e prazos de expedição da mercadoria.
- › **Capacidade de análise e de previsão estratégica** – Simplifique o reporting de resultados com uma solução que lhe permite rapidamente criar mapas de gestão dinâmicos, à medida e permanentemente atualizados, podendo ainda usufruir dos benefícios de um sistema analítico que agrega todos os dados da sua empresa e devolve dashboards com informação vital para o alinhamento estratégico e operacional.
- › **Acesso à informação em qualquer lugar**  
– Consulte os resultados das vendas e informação de clientes no seu smartphone ou aprobe documentos em qualquer lugar. Agora a informação que faz mover o negócio está consigo aonde quer que vá.

# Produção preparada para o futuro

Usufrua de um sistema flexível que integra com múltiplas tecnologias e plataformas.

Ao escolher um sistema de gestão da produção, é importante ter a certeza de estar a investir numa solução preparada para o futuro. A solução PRIMAVERA Manufacturing garante-lhe solidez nas operações de backoffice e integração sólida e fluida com aplicações na cloud, equipamentos ligados através de sensores, entre outros.

Tecnologia de Machine Learning ou Big Data e ligação a equipamentos monitorizados através mecanismos de sensorização são os pilares para entrar já na era da smart manufacturing.

## À medida e fácil de personalizar

Cada um tem a liberdade de adaptar a solução como entender. Pode ajustar o ambiente de trabalho consoante as preferências ou até pedir novas funcionalidades personalizadas. A elevada extensibilidade da plataforma garante uma fácil adequação ao seu negócio.

## WEB API para integrar tudo o que quiser

Por se tratar de uma plataforma aberta, a integração entre sistemas torna-se simples e fluída. Essa integração fica ainda mais simples com o apoio de uma Web API, que permite integrar facilmente qualquer aplicação ou sistema no núcleo central de gestão.

## Ligue-se a equipamentos com sensores

Ligar equipamentos, máquinas e pessoas é mais simples com a solução PRIMAVERA Manufacturing. Um vasto conjunto de soluções certificadas, desenvolvidas por parceiros da PRIMAVERA, integram de forma sólida com esta solução, garantindo uma resposta integrada aos vários desafios tecnológicos atuais de conectividade.

# Mais agilidade ao longo de todo o processo produtivo

Simplifique os processos de Engenharia de Produto com mecanismos ágeis de caracterização dos artigos, garantindo as normas de qualidade e rigor na orçamentação.

Aumente a produtividade, mesmo nas tarefas mais morosas e minuciosas de preenchimento das fichas técnicas. Nesta solução, encontra mecanismos que simplificam o cadastro dos artigos, de acordo com as especificações técnicas de cada encomenda. Encontra ainda automatismos que aceleram a definição de roteiros de fabrico, para que otimize continuamente a capacidade de produção instalada.

Com a solução PRIMAVERA Manufacturing agiliza todas as operações – desde a gestão de encomendas, passando pelo aprovisionamento de matérias-primas, subcontratação, planeamento da produção, controlo de qualidade, manutenção de equipamentos, orçamentação, gestão de stocks e expedição, até à gestão estratégica e financeira.

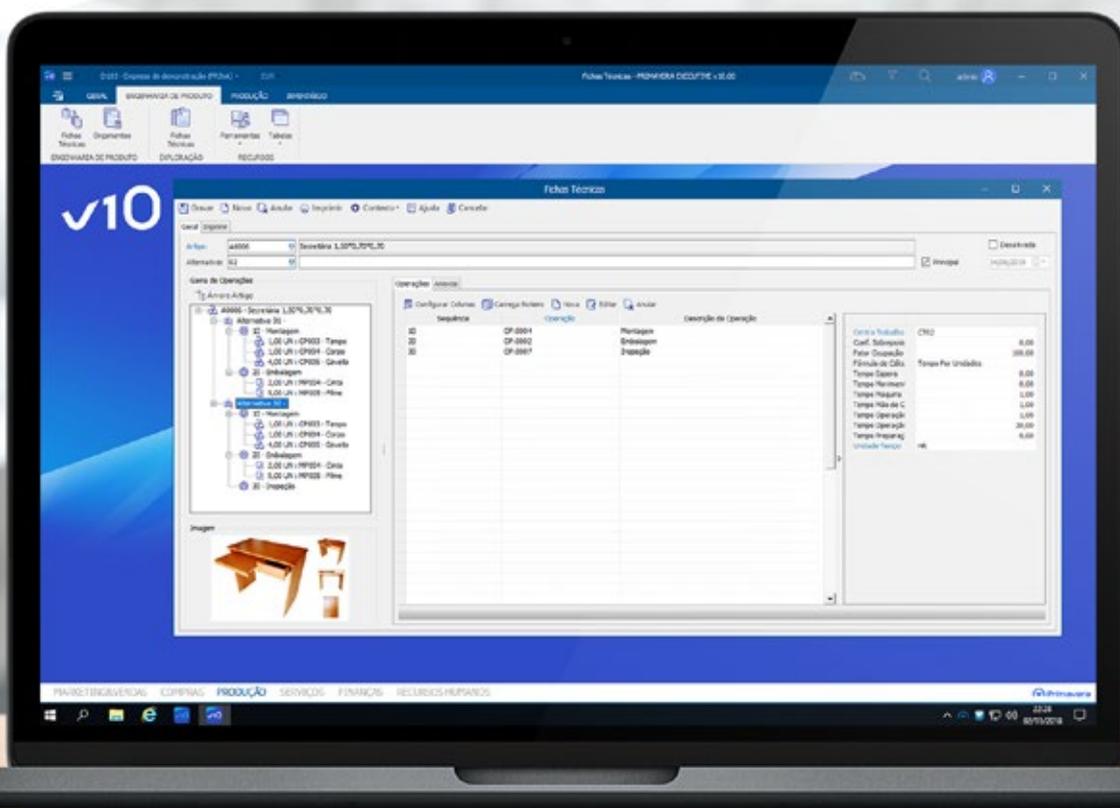
## Flexibilidade e rapidez na preparação das ordens de fabrico

Há uma nova dinâmica à sua espera na preparação da produção. Fichas técnicas de produtos fáceis de criar, incluindo toda a informação necessária: listas de materiais, operações para cada ordem de fabrico (Bill Of Material), componentes do produto principal e respetivas composições, quantidades, subprodutos e produtos intermédios.

Os automatismos disponíveis aceleram todo o processo de preparação das ordens de fabrico, garantindo-lhe agilidade nas várias operações, por exemplo:

- › **Gestão simples de alternativas de produção**
- › **Criação ágil de roteiros de fabrico**
- › **Atualização rápida das fichas técnicas**
- › **Reserva automática de stocks de componentes**
- › **Criação de artigos compostos com base em fórmulas**
- › **Associação de ferramentas e moldes a artigos**
- › **Movimentação de stocks e reserva para produção**
- › **Localização de artigos associados às ordens de fabrico**
- › **Tratamento integrado de derivados e desperdícios**

Um mecanismo de cálculo automático das necessidades de compra indica-lhe as quantidades exatas a adquirir.



## Aumente o rigor das compras através do cálculo automático de necessidades

Quanto maior a eficiência na gestão de stocks, maior a rentabilidade da sua empresa. Com esta solução, acabam-se os desperdícios e as roturas de stock. A gestão do aprovisionamento é absolutamente rigorosa.

Através da informação disponível sobre as ordens de fabrico, a carteira de encomendas, a lista de componentes dos artigos a produzir, os planos de produção e a disponibilidade de stocks, a solução sugere as quantidades a encomendar ou produzir.

Como está tudo integrado, é acionada a área de gestão de compras e todos os mecanismos de apoio à encomenda, garantindo-lhe o máximo rigor na gestão do aprovisionamento e a satisfação das encomendas dos seus clientes nos prazos previstos.

Este automatismo é um impulsionador da produtividade. Veja porquê:

- › **Efetua o cálculo de necessidades para a data que pretender**
- › **Gera automaticamente ordens de fabrico**
- › **Despoleta encomendas a fornecedor**

A possibilidade de visualizar imagem real do artigo selecionado evita erros e falhas na produção

## Estado dos stocks ao pormenor e num instante

Gerir o inventário nunca mais vai ser uma dor de cabeça. Esta solução dá suporte aos cenários mais exigentes. Suporta a gestão multidimensional de artigos, gestão de números de série, multiunidades, artigos substitutos e associados, o tratamento de lotes, datas de criação e validade, fórmulas, estratégias de sequenciação (FIFO, LIFO, etc.) ou perecibilidade.

No armazém, a gestão das operações também é simplificada. Usufrui de mecanismos de suporte às receções e expedições, transferências, recodificações, composições e decomposições e transferência de artigos e de stocks.

### **Garanta a existência dos materiais através da reserva de stocks**

Esta solução permite-lhe efetuar reservas de stock para um determinado destinatário, uma encomenda de cliente ou uma ordem de fabrico. A reserva fica efetuada de imediato ou logo após receção da mercadoria.

Para uma melhor gestão, pode classificar os stocks em função de estados: stocks previstos, disponíveis, bloqueados, em quarentena, reservados, em trânsito, etc.

A reserva de stocks garante-lhe que terá o stock necessário na altura certa.

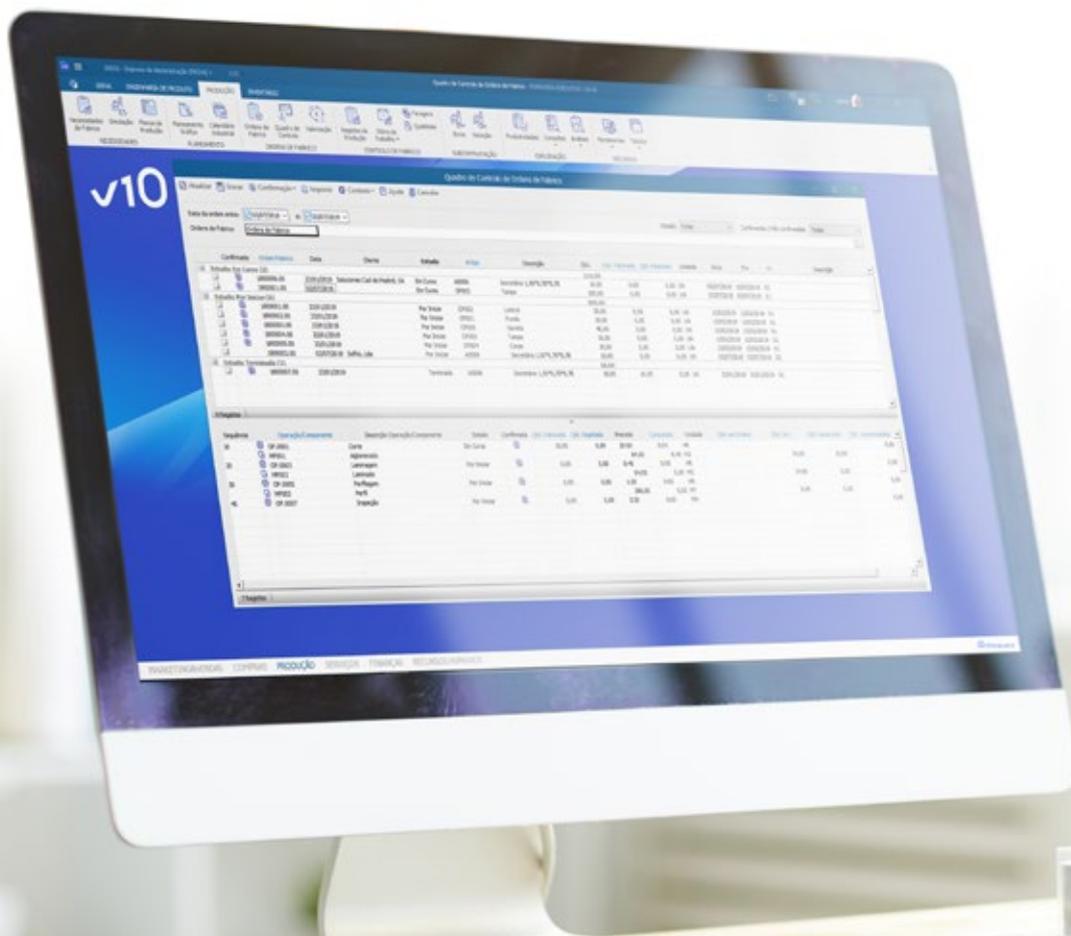
### Simplifique a gestão de encomenda contra encomenda

Ao associar ordens de fabrico a encomendas de fornecedores garante um acompanhamento mais simples das compras para satisfazer as ordens de fabrico. Pode mesmo cativar o stock e este fica automaticamente reservado no ato da respetiva receção em armazém.

### Ganhe velocidade na expedição e receção de mercadorias

Dê ao responsável de armazém uma solução com a qual dá gosto trabalhar! A área de expedição e receção de mercadorias simplifica ao máximo o trabalho. Usufrui ainda de mecanismos de apoio aos processos de picking e packing.

Um painel de controlo dinâmico permite-lhe analisar o estado de cada uma das encomendas face às datas de entrega previstas



Algoritmo de planeamento sugere o melhor plano de produção, em função dos recursos disponíveis e dos timings de entrega.

## Exatidão no custeio e contabilização

Com esta solução pode contar com um modelo de cálculo do custeio extremamente sólido. A infraestrutura de cálculo assenta num algoritmo centralizado que implementa conceitos de última geração e viabilizam a implementação efetiva do inventário permanente e a total consistência da sua contabilização.

Com estes mecanismos, a definição de preços de venda ao público é mais rigorosa, simplificando também a atribuição da margem comercial.

O cálculo do valor a atribuir a novos produtos também é simplificado pela solução. Para tal é efetuado um cálculo com base nas operações envolvidas no processo de fabrico, os componentes necessários e outros dados de operações existentes no sistema.

### Custeio em várias moedas

Se precisar de efetuar o relato financeiro em duas moedas, a infraestrutura de custeio calcula os preços em moedas distintas, garantindo que a moeda de reporte possui a mesma fiabilidade nas diversas análises, mapas de gestão e de controlo.

## Rentabilização de equipamentos e mão-de-obra

Cumprir os prazos acordados com os seus clientes é mais simples com esta solução. As ferramentas de planeamento ajudam a tomar as melhores decisões sobre a programação/escalonamento das operações das ordens de fabrico, em função das disponibilidades e capacidades dos centros de trabalho.

Através de um planeamento gráfico, distribui no tempo as operações pelos diversos centros de trabalho, de forma simples e ágil. Se preferir, pode recorrer ao algoritmo de planeamento que sugere a melhor alternativa de escalonamento para as operações. Poderá gravar simulações das alternativas possíveis e executar diagnósticos que lhe permitem decidir sobre a opção mais correta a cada momento.

Esta organização simplifica o planeamento e o controlo de execução, para que facilmente distribua a equipa por centros de trabalho, defina horas de trabalho por ordem de fabrico, identifique o custo/homem máquina, entre outras análises de rentabilidade essenciais para o planeamento estratégico.

### Ferramenta gráfica de planificação da produção

Ganhe eficiência no planeamento das ordens de produção. A partir de um único local e num curto espaço de tempo gere diversos cenários de planeamento com programação distinta.

Os mecanismos de apoio ao planeamento da produção garantem-lhe melhores resultados, essencialmente por duas razões:

### 1. Cumprimento dos Prazos de Entrega

Reduz o tempo de entrega das encomendas através de um algoritmo que, de acordo com os critérios definidos, assegura uma gestão pró-ativa de prioridades das ordens de fabrico, adiando as mais importantes para a sua carteira de negócio.

### 2. Maximização da capacidade de produção instalada

Rentabiliza o investimento efetuado em maquinaria. Com estas ferramentas de planeamento diminui o custo de inatividade dos equipamentos, planeando a carga máxima das máquinas sempre que haja algum trabalho por realizar, garantindo uma utilização eficiente dos recursos.

Acelere as diversas etapas do processo de fabrico com esta solução através da qual é muito simples planear, programar, executar e controlar as operações fabris.

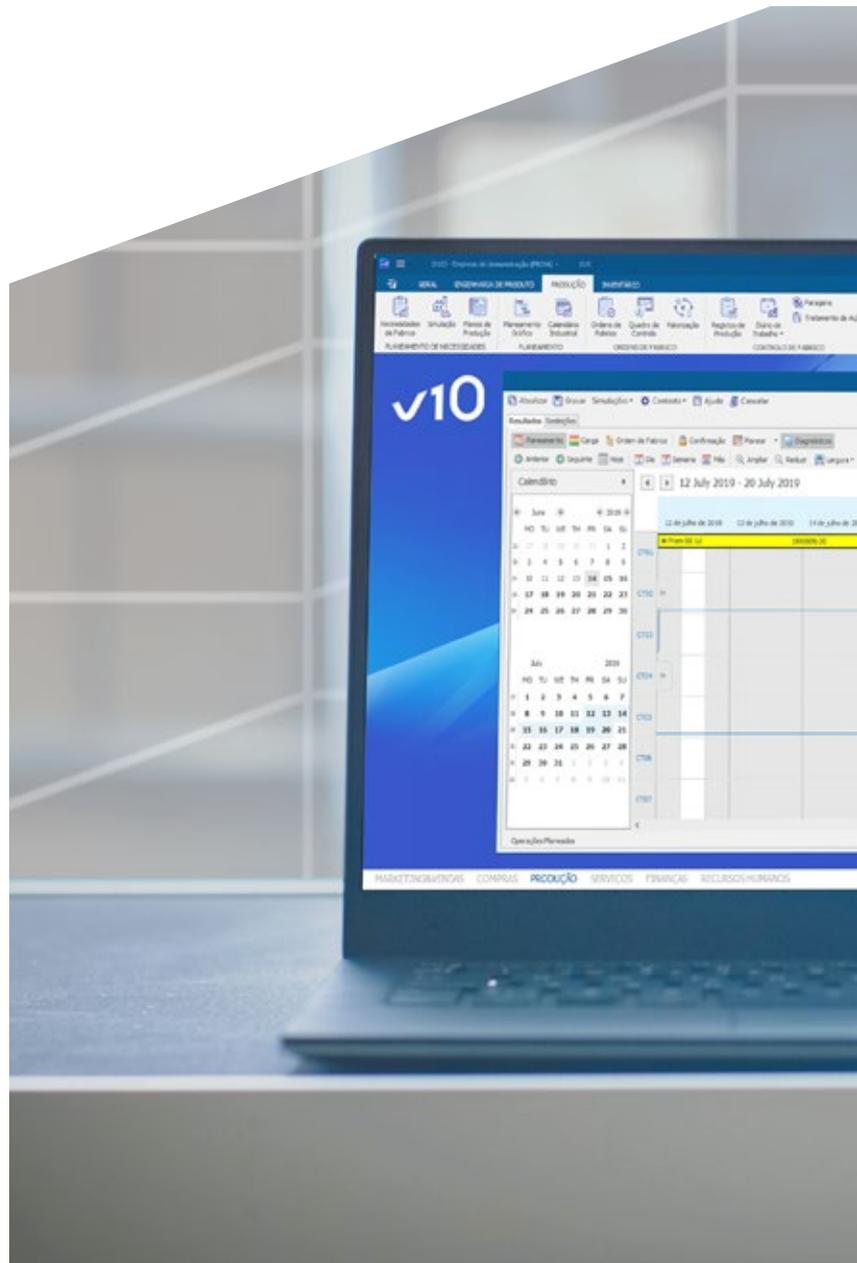
### Cenários de produção alternativos

Simule diversos planos de forma a extrair toda a rentabilidade possível do investimento e a satisfazer as encomendas no timing adequado. A solução permite-lhe testar diversos cenários de planos de produção.

Para tal, conta com um planeamento gráfico que permite rapidamente identificar disponibilidade de recursos, prazos de entrega, materiais necessários, disponibilidade de stocks, estado das encomendas, reflexos de nova ordem de fabrico nos centros de trabalho, além de toda a informação detalhada sobre o planeamento fino da produção.

### Localize rapidamente um produto, uma matéria-prima ou um componente

Obtenha uma radiografia global das ordens de fabrico. A rastreabilidade da solução permite-lhe identificar rapidamente uma matéria-prima, um subproduto, um produto intermédio ou acabado ao longo do processo produtivo. Desta forma será ágil sempre que seja necessária uma substituição.



Tenha a certeza de que entrega produtos de altíssima qualidade aos seus clientes.

## Subcontratação simples, sem perder o controlo logístico e financeiro

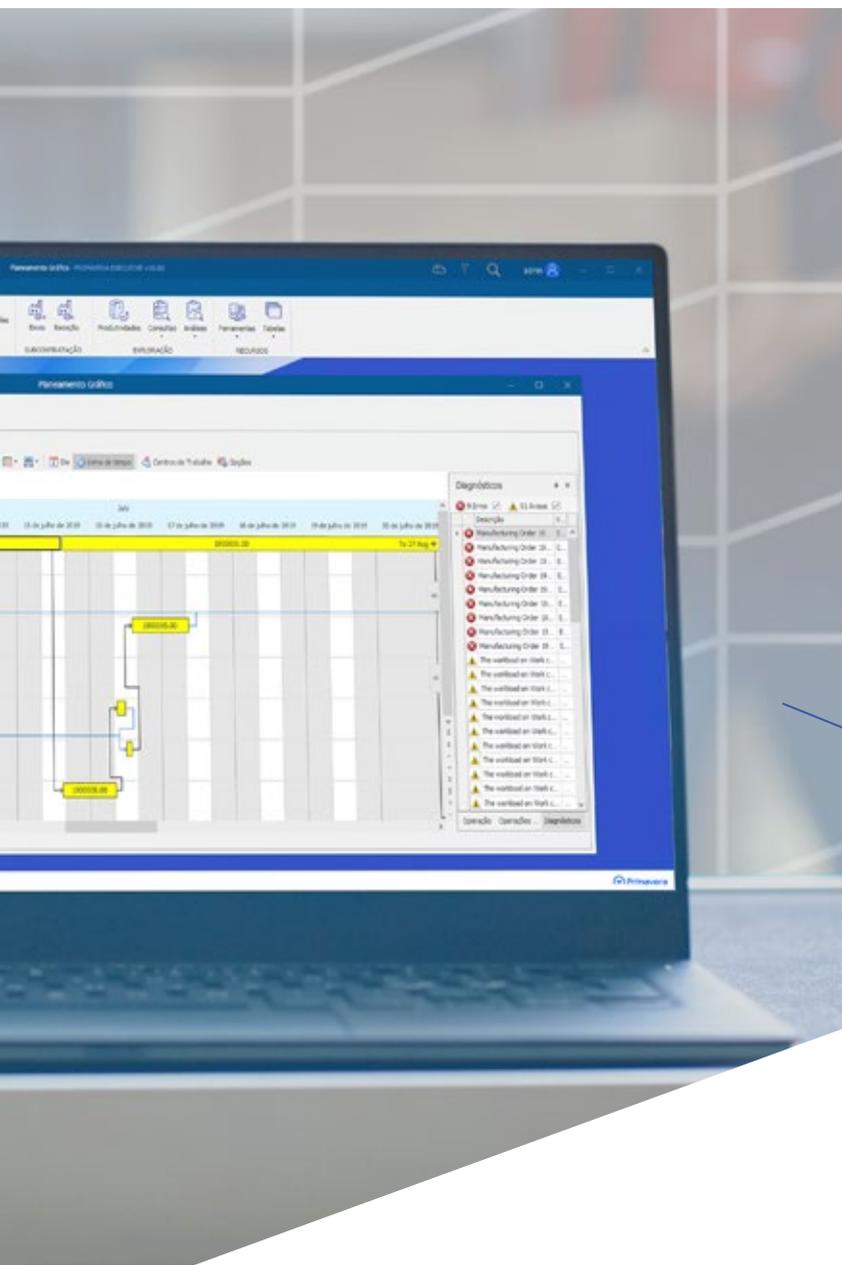
Reforce o controlo das operações de subcontratação. Mesmo sendo produzido fora de portas, e com envios parciais e faseados de matérias-primas, saiba exatamente quais os passos que foram dados.

A solução acelera o processo e garante controlo, desde a encomenda, passando pela expedição e respetivos reflexos em stocks, até à receção dos materiais exatamente no armazém alocado ao centro de trabalho onde essa encomenda está a ser produzida.

## Acompanhe o estado das ordens de fabrico em tempo real

Um painel de controlo dinâmico, simples e intuitivo, permite-lhe analisar o estado de cada uma das operações face às datas de entrega previstas e quantidades produzidas; verificar o estado das encomendas de matéria-prima a fornecedores; o estado das ordens de fabrico de produto intermédio ou o estado das operações subcontratadas.

Garanta o cumprimento de prazos de entrega através de ferramentas que otimizam o planeamento



Um terminal de recolha de dados móvel e tátil permite-lhe acompanhar em tempo real tudo o que se passa no chão de fábrica.



## Defina parâmetros e obtenha um elevado nível de controlo da qualidade

A diferenciação pela qualidade ganha cada vez mais terreno, por isso, não ponha em causa o negócio devido a fatores que pode muito bem controlar.

Na solução PRIMAVERA Manufacturing define os parâmetros de qualidade que pretende associar a cada ordem de fabrico. Assim, sempre que algum artigo regista um desvio face ao padrão rapidamente identifica a anomalia, os produtos afetados e o impacto dessas irregularidades.

O tratamento das anomalias pode ser automático, despoletando a desativação do artigo para produção, a suspensão da produção ou a entrada em stock com dados distintos da produção conforme.

## Recolha os dados no chão de fábrica de forma ágil

Conheça em tempo real tudo o que se passa na produção. Obtenha relatórios diários de fabrico diretamente na planta da produção através de terminais móveis touch screen compatíveis com dispositivos Android e Window, muito fáceis de utilizar por qualquer operador.

Tem ainda disponíveis mapas com registos de paragens, tempos de inatividade e respetivas causas e custos, consulta a produtividade efetiva de cada trabalhador por centro de trabalho, analisa a distribuição de ordens de fabrico por centro de trabalho e previsões de cumprimento dos prazos de entrega, além de várias estatísticas essenciais ao controlo de execução e avaliação da performance operacional.



Descubra como rentabilizar  
ao máximo os seus recursos.

## Aceda a dashboards com análises que otimizam a tomada de decisões

Encontre o seu verdadeiro aliado para uma tomada de decisão oportuna e certa.

Identifique os pontos fracos rapidamente e realce os pontos fortes do seu negócio. Com o PRIMAVERA Business Analytics obtém análises que lhe proporcionam uma visão global sobre os processos produtivos: índices de produtividade por produto, artigo e operador, tempos de produção, critérios de qualidade, custos de produção, paragens, tipos de avaria e recorrência, artigos mais produzidos, cumprimento de prazos de entrega, etc.

Obtém ainda uma visão global por projeto e facilmente identifica o volume de faturação por projeto, avalia a rentabilidade ou compara os desvios entre o orçamentado e o real.

Com esta informação, é mais fácil otimizar a gestão de prioridades, é mais simples monitorizar a sua implementação e mais garantido maximizar os resultados. A solução analítica PRIMAVERA Business Analytics disponibiliza-lhe dados sobre a performance da produção para que acompanhe em tempo real um conjunto de indicadores tais como: produtividade, taxa de defeitos, desvios de quantidades, tempos, custos e paragens, quantidades produzidas versus quantidades planeadas e encomendadas ou análise de custos previstos versus custos efetivos.

Análises completas sobre os resultados das vendas permitem-lhe conhecer a performance comercial num único *dashboard*



Conheça em tempo real a performance financeira e operacional.



# Benefícios para toda a organização

## Designer de produto e engenheiro industrial

- › Agilidade na criação de fichas técnicas
- › Facilidade de definição de artigos compostos com base em fórmulas
- › Orçamentação simples

## Controlador de Qualidade

- › Facilidade de deteção de irregularidades face ao padrão de qualidade
- › Avaliação imediata das causas e consequências dos desvios
- › Identificação rápida dos produtos afetados e respetivo tratamento

## Gestor da produção e chefe de linha de produção

- › Rapidez e assertividade no cálculo de necessidades
- › Reservas de stocks para produção
- › Agilidade no planeamento da produção
- › Facilidade de acompanhamento da performance no chão de fábrica
- › Aproveitamento da máxima capacidade de produção instalada
- › Minimização dos tempos de preparação e tempos de espera
- › Rápida deteção e correção de anomalias
- › Celeridade e controlo dos processos de subcontratação

## Diretor Industrial

- › Facilidade de análise de desempenho no quadro de controlo
- › Avaliação rápida de estados das encomendas e desvios face ao planeado

## Operadores de máquinas

- › Facilidade de consulta de informação sobre ordens de fabrico
- › Registo simples e prático de atividade em ecrãs *touch screen*

## Responsável de Compras

- › Celeridade de registo de encomendas a fornecedor
- › Rigor no controlo de custos de aprovisionamento

## Responsável de Armazém

- › Gestão simplificada de stocks para produção
- › Precisão no envio e receção dos materiais de subcontratação
- › Elevado nível de controlo das movimentações de stocks

## Diretor financeiro

- › Consistência no reporting mensal, trimestral e anual
- › Acompanhamento contínuo da performance ao longo do Exercício
- › Maior controle de gestão
- › Simplicidade de apresentação do “tableaux de bord”

## Controller

- › Facilidade de elaboração do plano e orçamentos
- › Ferramentas de apoio ao planeamento fiscal
- › Gestão sólida da tesouraria, respeitando as normas do Grupo
- › Ferramentas de análise dos desvios e apoio à revisão dos resultados previsionais

## Técnico Oficial de Contas

- › Cumprimento das normas e procedimentos contabilísticos
- › Rigor e transparência dos registos contabilísticos e financeiros
- › Eficiência na gestão da tesouraria corrente e nas relações bancárias
- › Celeridade no cumprimento das obrigações fiscais

## Equipa Administrativa

- › Rápida introdução de documentos
- › Operações céleres e eficientes
- › Inúmeras operações em lote e mecanismos de execução automática

**PRIMAVERA**  
**Business Software Solutions**  
www.primaverabss.com

---

**PORTUGAL**

**Braga**

Edifício PRIMAVERA  
Lamações  
4719-006 Braga

**Lisboa**

Edifício Arquiparque II  
Av. Cáceres Monteiro,  
Nº 10, 1º Norte  
1495-192 Algés

www.primaverabss.com/pt  
T (+351) 253 309 900  
T (+351) 919 204 462  
comercial@primaverabss.com

---

**ESPAÑA**

**Madrid**

Calle Gabriel García Márquez, 4,  
1ª Planta 28232 Las Rozas, Madrid

www.primaverabss.com/es  
T (+34) 910 606 874  
comunicacion@primaverabss.com

**ANGOLA**

**Luanda**

Rua Engº Armindo de Andrade  
Nº 63, 1º Dto  
Miramar, Luanda

www.primaverabss.com/ao  
T (+244) 921 543 587  
T (+244) 222 440 447  
comercial\_ao@primaverabss.com

---

**MOÇAMBIQUE**

**Maputo**

Av. Vladimir Lenine, Nº 174  
Ed. Millennium Park – Torre A  
8º Andar Esq.  
Maputo

www.primaverabss.com/mz  
T (+258) 21 303 388  
comercial\_mz@primaverabss.com

---

**CABO VERDE**

**Ilha de Santiago**

Rua Achada Santo António  
Prédio da Câmara de Comércio  
e Serviços de Sotavento (CCISS) Piso 2  
Cidade da Praia

www.primaverabss.com/afr  
T (+238) 356 37 73  
comercial\_cv@primaverabss.com

 /primaverabss

 /primaverabss

 /primaverabss

 /company/primaverabss